

## لجنة البرنامج والميزانية

الدورة الأربعون

فيينا، 10 و 11 حزيران/يونيه 2024

البند 5 من جدول الأعمال المؤقت

وضع اليونيدو المالي، بما في ذلك أرصدة الاعتمادات غير المنفقة

## مجلس التنمية الصناعية

الدورة الثانية والخمسون

فيينا، 25-27 تشرين الثاني/نوفمبر 2024

## وضع اليونيدو المالي

### تقرير من المدير العام

تقدم هذه الوثيقة معلومات عن وضع المنظمة المالي في 31 آذار/مارس 2024.

## المحتويات

الصفحة	الفقرات	
2	1	أولاً- لمحة عامة.....
2	6-2	ثانياً- الميزانيتان العادية والتشغيلية، 2024-2025.....
3	12-7	ثالثاً- ترتيب الأولويات وتعزيز المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة والرقمنة والاسترداد الكامل للتكاليف
4	14-13	رابعاً- الاشتراكات المقررة.....
5	16-15	خامساً- حقوق التصويت.....
6	17	سادساً- خطط السداد المتعددة السنوات.....
6	18	سابعاً- المتأخرات المستحقة على الدول السابقة العضوية.....
6	19	ثامناً- أرصدة الاعتمادات غير المنفقة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.....
7	20	تاسعاً- الإجراءات المطلوب من اللجنة اتخاذه.....
8		المرفق حالة الاشتراكات المقررة في الميزانية العادية.....

\* أُعيد إصدار هذه الوثيقة لأسباب فنية في 5 حزيران/يونيه 2024.



## أولاً - لمحة عامة

- 1- يمكن تلخيص وضع اليونيدو المالي في 31 آذار/مارس 2024 في النقاط الرئيسية التالية:
- (أ) تبلغ الاعتمادات الإجمالية للميزانية العادية لعام 2024 ما مقداره 80,1 مليون يورو. وحتى 31 آذار/مارس 2024، بلغ حجم الإنفاق من الميزانية العادية 21,1 مليون يورو، أو 26,3 في المائة من الميزانية المعتمدة للسنة نفسها؛
- (ب) تبلغ الاعتمادات الإجمالية للميزانية التشغيلية لعام 2024 ما مقداره 23,6 مليون يورو. وحتى 31 آذار/مارس 2024، بلغ حجم الإنفاق 4,8 مليون يورو، أو 20,5 في المائة من الميزانية المعتمدة للسنة نفسها؛
- (ج) بلغ حجم الإنفاق على إدارة المباني 17,5 مليون يورو وفقاً لخطة العمل السارية؛
- (د) حتى 31 آذار/مارس 2024، بلغت نسبة تحصيل الاشتراكات المقررة عن عام 2024 ما نسبته 21,3 في المائة، مقابل 33,0 في المائة و35,2 في المائة في عامي 2023 و2022، على التوالي؛
- (هـ) بلغ معدل تحصيل متأخرات السنوات السابقة، مقارنة بالاشتراكات المقررة للسنة الحالية، نسبة 2,2 في المائة. وبلغت هذه النسبة 31 آذار/مارس 2023 و2022، مقارنة بالاشتراكات المقررة لهاتين السنتين، 4,3 و3,6 في المائة، على التوالي؛
- (و) بلغ حجم الاشتراكات غير المسددة 153,4 مليون يورو، على النحو المبين في مرفق هذه الوثيقة (منها متأخرات مقدارها 69,1 مليون يورو مستحقة على الولايات المتحدة الأمريكية، و2,1 مليون يورو مستحقة على يوغوسلافيا السابقة). أما المبالغ غير المسددة عن الفترة نفسها من عامي 2023 و2022 فكانت 142,9 مليون يورو و138,5 مليون يورو، على التوالي؛
- (ز) أقر صندوق رأس المال المتداول بمبلغ 7 423 030 يورو. غير أن هناك مبلغاً مقداره 156 165 يورو لم يكن قد سُدد في 31 آذار/مارس 2024؛
- (ح) بلغت قيمة تنفيذ أنشطة التعاون التقني في نهاية آذار/مارس 2024 مقدار 87,1 مليون دولار؛
- (ط) ستصدر ورقة اجتماع (PBC.40/CRP.4) قبل افتتاح الدورة لتقديم معلومات محدّثة عن حالة الاشتراكات المقررة وحقوق التصويت.

## ثانياً - الميزانيتان العادية والتشغيلية، 2024-2025

## ألف - الميزانية العادية

- 2- رُصدت في بداية عام 2024 مخصصات بقيمة 60,2 مليون يورو، في حين بلغ حجم الإنفاق من الميزانية العادية 21,1 مليون يورو في 31 آذار/مارس 2024. ويمثل هذا المبلغ 26,3 في المائة من مجموع إجمالي الاعتمادات الموافق عليها لعام 2024.

## باء - الميزانية التشغيلية

- 3- رُصدت في بداية عام 2024 مخصصات بقيمة 17,9 مليون يورو، في حين بلغ صافي الإنفاق من الميزانية التشغيلية 4,8 ملايين يورو حتى 31 آذار/مارس 2024. ويمثل هذا المبلغ 20,5 في المائة من مجموع إجمالي الاعتمادات الموافق عليها لعام 2024.

4- وبلغت قيمة أنشطة التعاون التقني في نهاية آذار/مارس 2024، بما فيها الالتزامات، ما مقداره 87,1 مليون دولار، أي ما يزيد بمقدار 12,2 مليون دولار عن المستوى المسجل في عام 2023. وبلغت الإيرادات من تكاليف دعم البرامج في الربع الأول من عام 2024 ما مقداره 7,9 ملايين دولار.

### جيم - إدارة المباني

- 5- رُصدت مخصصات بقيمة 33,8 مليون يورو في بداية عام 2024، تمثل 92,8 في المائة من الميزانية الموافق عليها. وتنفذ ميزانية إدارة المباني وفقا لخطة العمل السارية.
- 6- وبلغ حجم الإنفاق حتى 31 آذار/مارس 2024 ما مقداره 17,5 مليون يورو، وهو ما يمثل 48,0 في المائة من إجمالي الميزانية المعتمدة لإدارة المباني.

## ثالثا - ترتيب الأولويات وتعزيز المكاسب الناتجة عن زيادة الكفاءة والرقمنة والاسترداد الكامل للتكاليف

7- طلب المؤتمر العام، من خلال الفقرة (ح) '2' من المقرر م ع-20/م-15، إلى المدير العام "أن يقدم تقارير إلى الدورتين المقبلتين للجنة البرنامج والميزانية بشأن أوجه الكفاءة والوفورات فيما بين الدورتين، على أن يكون السعي إلى تحقيق الكفاءة والوفورات عملية متواصلة من عمليات الإدارة، دون عرقلة وظائف المنظمة الرئيسية".

8- ومن عام 2022 إلى عام 2024، أطلقت اليونيدو العديد من المبادرات التي تهدف إلى زيادة كفاءة التعاون التقني، بما في ذلك مبادرتي الاسترداد الكامل للتكاليف وتوسيع نطاق التعاون التقني وتحسينه. ويتمحور العمل بشكل عام حول التوصيات الواردة في تقرير مشترك مع شركة KPMG والمشاورات الداخلية المكثفة وورشات العمل التي عقدت في نهاية عام 2023 وبداية عام 2024. والعمل مستمر، وقد أُحرز تقدم كبير، على سبيل المثال، في استعراض وتوحيد حافظة مشاريع التعاون التقني، فضلا عن اعتماد نظام جديد لتسجيل التوقيت، وآليات المراقبة مثل الإقفال الفوري للمشاريع، وتحسين التوقعات، وإدارة الحافظة الاستراتيجية. كما يجري العمل على إعداد المبادئ التوجيهية الجديدة للتعاون التقني.

9- وأطلقت مبادرة للتحويل الرقمي من أجل تبسيط وأتمتة العمليات الرئيسية، بما في ذلك العمليات المالية وإدارة السفر والمشتريات والموارد البشرية. وقد أُحرز تقدم في هذا السياق، حيث يتم تجنب التكاليف نتيجة لاعتماد أتمتة المعالجة الروبوتية لمطابقة المدفوعات الواردة، وقيد البيانات الرئيسية لمصرف البائع، ومعالجة مدفوعات السفر. وقد تحققت بالفعل وفورات في التكاليف بقيمة 0,2 مليون يورو في الفترة المشمولة بالتقرير السابق نتيجة لمشروع مصرفي عالمي، يتضمن الاستخدام الموحد للمصارف من قبل الخزينة، ومواءمة الأساليب والبرمجيات المصرفية، وخفض تكاليف المعاملات. ولا يزال العمل جاريا من أجل تبسيط وأتمتة العمليات الإدارية الرئيسية، مع توسيع نطاق استخدام الذكاء الاصطناعي والتشغيل الآلي وغيرها من التقنيات الرائدة.

10- وبغية زيادة الكفاءة والفعالية التنظيميتين، تعزز اليونيدو تعاونها مع الشركاء الخارجيين والمنفذين. ومن المتوقع أن تكون لهذا التعاون آثار كبيرة على إنجاز أنشطة التعاون التقني وتنفيذ المشاريع، مع دعم أولويات اليونيدو الاستراتيجية، وتعزيز الابتكار من خلال استخدام أفضل الممارسات والدراية الفنية في إدارة المشاريع والمنح، والاستفادة من الحضور الميداني لشركاء المنظمة من أجل تعزيز تأثير اليونيدو وعمليات مكاتب الدعم.

11- ويجري حاليا وضع اللمسات الأخيرة على منهجية الاسترداد الكامل للتكاليف، بما في ذلك تحليل نتائج النظام الموسع لتسجيل التوقيت. وستكون منهجية الاسترداد الكامل للتكاليف متسقة تماما مع قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة 226/67 وأفضل الممارسات المتبعة في منظومة الأمم المتحدة ولدى الشركاء الممولين. كما ستجري مواءمته مع الطلبات السابقة المقدمة من الدول الأعضاء من أجل محاسبة عادلة وشفافة ومنصفة لتكاليف المشاريع، وكذلك التوصيات التي قدمها مراجع الحسابات الخارجي في تقريره عن حسابات اليونيدو للسنة المالية 2020. ويتضمن برنامج عمل الفريق العامل غير الرسمي المعني بالمسائل المتصلة بلجنة البرنامج والميزانية بندا في جدول الأعمال بشأن الاسترداد الكامل للتكاليف والتقدم المحرز في هذا المجال.

12- ومن الناحية العملية، أُدرجت الأهداف المتعلقة بالاسترداد الكامل للتكاليف في البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين 2024-2025. ويتمثل الهدف الرئيسي من الاسترداد الكامل للتكاليف في التقليل إلى أدنى حد من أثر مشاريع التعاون التقني على موارد الميزانية العادية وتيسير توسيع نطاق إنجاز أنشطة التعاون التقني من خلال تحسين العمليات الداخلية عن طريق استرداد جميع التكاليف المرتبطة مباشرة بمشاريع التعاون التقني.

## رابعاً - الاشتراكات المقررة

### ألف - المبالغ المحصلة

13- سددت 31 دولة عضواً اشتراكاتها كاملة، منها 4 بلدان من أقل البلدان نمواً. وسددت 45 دولة عضواً، منها 6 بلدان من أقل البلدان نمواً، جزءاً من اشتراكاتها و/أو قُيدت تسوياتها في حساب اشتراكاتها المقررة لعام 2024. ويبين الجدول 1 المبالغ المحصلة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى آذار/مارس 2024، موزعة حسب قوائم الدول.

الجدول 1

### المبالغ المحصلة من كانون الثاني/يناير إلى آذار/مارس 2024

(بملايين اليوروات)

قائمة الدول <sup>(أ)</sup>	عن السنة الجارية	عن السنوات السابقة	المجموع
ألف	2,09	0,15	2,24
باء	11,94	0,00	11,94
جيم	0,75	1,60	2,35
دال	2,01	0,00	2,01
الولايات المتحدة الأمريكية	0,00	0,00	0,00
يوغوسلافيا (السابقة)	0,00	0,00	0,00
<b>المجموع</b>	<b>16,79</b>	<b>1,75</b>	<b>18,54</b>

(أ) كما وردت في الوثيقة GC.20/20/Rev.1.

### باء - الاشتراكات غير المسددة

14- يرد في مرفق هذه الوثيقة بيان تفصيلي بحالة الاشتراكات المقررة غير المسددة حتى 31 آذار/مارس 2024. ويبين الجدول 2 الأنصبة المقررة والاشتراكات غير المسددة عن الفترة ذاتها، موزعة حسب قوائم الدول.

الجدول 2

جدول الأنصبة المقررة ومبالغ الاشتراكات غير المسددة حتى 31 آذار/مارس 2024

(بملايين اليوروات)				قائمة الدول <sup>(1)</sup>
المجموع	عن السنوات السابقة	عن السنة الجارية	جدول الأنصبة المقررة (%)	
34,64	6,36	28,28	38,481	ألف
23,68	0,02	23,66	45,114	باء
18,67	11,85	6,82	9,588	جيم
5,29	1,92	3,37	6,817	دال
<b>82,28</b>	<b>20,15</b>	<b>62,13</b>	<b>100,000</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
69,07	69,07	0,00		الولايات المتحدة الأمريكية
2,08	2,08	0,00		يوغوسلافيا (السابقة)
<b>153,43</b>	<b>91,3</b>	<b>62,13</b>	<b>100,000</b>	<b>المجموع</b>

(أ) كما وردت في الوثيقة GC.20/20/Rev.1.

خامسا - حقوق التصويت

15- مثلما هو مبين في مرفق هذه الوثيقة، كانت حقوق تصويت 54 دولة عضوا معلقة حتى 31 آذار/مارس 2024، وفقا للمادة 5-2 من الدستور والبند 5-5 (ب) من النظام المالي. وعلى سبيل المقارنة، كانت حقوق تصويت 51 دولة عضوا معلقة في الوقت نفسه من العام الماضي. ويبين الجدول 3 حالة حقوق التصويت في مختلف أجهزة تقرير السياسات.

الجدول 3

حالة تعليق حقوق التصويت، في 31 آذار/مارس 2024

عدد الأعضاء			الأعضاء في
2022	2023	2024	
47	51	54	المؤتمر العام
3	5	4	مجلس التنمية الصناعية
2	2	2	لجنة البرنامج والميزانية

16- ولكي تستعيد هذه الدول الأعضاء حقوقها في التصويت لعام 2024، يجب عليها أن تسدد كامل اشتراكاتها عن عام 2021 والأعوام الأسبق، بما في ذلك السلف المستحقة لصندوق رأس المال المتداول، وأن تسدد كذلك جزءا من اشتراكاتها عن عام 2022. ويبلغ الحد الأدنى لمجموع المبالغ التي يتعين على هذه الدول الأعضاء سدادها 11 956 640 يورو.

سادسا - خطط السداد المتعددة السنوات

17- يبين الجدول 4 في شكل موجز الحالة الراهنة للدول الأعضاء التي أبرمت ترتيبات لوضع خطط سداد من أجل تسوية اشتراكاتها المقررة غير المسددة. وتتوه الأمانة بالجهود الكبيرة التي بذلتها الدول الأعضاء التي

أوفت بالتزاماتها وواجباتها المنصوص عليها في خطط السداد الخاصة بها. وتشجع الأمانة الدول الأعضاء الأخرى التي عليها متأخرات على النظر في تقديم خطط سداد لتقليص حجم اشتراكاتها المقررة غير المسددة.

#### الجدول 4

### خطط السداد - الحالة القائمة في 31 آذار/مارس 2024

(المبالغ باليوروات)

الدولة العضو	مجموع المتأخرات المشمولة بالخطبة <sup>(أ)</sup>	المبالغ غير المسددة 31 آذار/مارس 2024	المبالغ المستحقة في 2024	المدة/ بالسنوات	مؤعد استحقاق القسط في 2024 (الشهر)	المبلغ المسدد في 2024
أرمينيا	922 604	91 650	59 491	10	حزيران/يونيه	مجدول
فنزويلا (جمهورية-البوليفارية) <sup>(ب)</sup>	3 487 833	6 421 812	6 421 812	5	آذار/مارس	متأخر
					الثالث،	
					الرابع،	
					الخامس	
	4 410 437	6 513 462	6 481 303			

(أ) إجمالي قيمة المتأخرات في وقت التوقيع على الخطبة.

(ب) انتهت صلاحية خطة السداد الحالية في عام 2022. وجار حاليا مناقشة خيار لخطة سداد منقحة مع الدولة العضو.

### سابعاً - المتأخرات المستحقة على الدول السابقة العضوية

18- تبلغ المتأخرات المستحقة لليونيدو على الولايات المتحدة الأمريكية 69 068 887 يورو (1996-1994)، بينما تبلغ المتأخرات المستحقة على يوغوسلافيا السابقة 2 081 599 يورو (1990-2001). وتواصل الأمانة العمل على تحصيل هذه المتأخرات.

### ثامناً - أرصدة الاعتمادات غير المنفقة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

19- من مجموع المبلغ القابل للتوزيع من أرصدة الاعتمادات غير المنفقة، ومقداره 3 153 901 يورو، تم التنازل عن مبلغ قدره 204 635 يورو ونسبته 6,5 في المائة، لأغراض مختلفة على النحو المبين في الجدول أدناه. وتنازل ما مجموعه 16 دولة عضوا بصورة طوعية عن حصتها في أرصدة الاعتمادات غير المنفقة.

#### الجدول 5

### أرصدة الاعتمادات غير المنفقة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2023

(المبالغ باليوروات)

الدولة العضو	المبلغ المتنازل عنه الغرض
إسرائيل	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية 25 073
بلغاريا	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية 2 407
بوتان	الصناديق الاستثمارية المواضيعية 37
بولندا	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية 40 000
بولندا	انتقال اليونيدو إلى تخطيط الموارد المؤسسية ضمن نظام ساب 1 384
جمهورية كوريا	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية 16 718

الدولة العضو	المبلغ المتنازل عنه الغرض	
دولة فلسطين	صندوق الابتكار والتحول	372
سويسرا	صندوق الابتكار والتحول	29 996
سويسرا	صندوق التجهيزات الكبرى	29 996
لكسمبرغ	صندوق الابتكار والتحول	3 511
مالطة	منتدى فيينا الدولي للطاقة والمناخ	881
المغرب	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية	2 860
ملايو	صندوق الابتكار والتحول	96
موناكو	انتقال اليونيدو إلى تخطيط الموارد المؤسسية ضمن نظام ساب	552
ميانمار	صندوق الابتكار والتحول	316
النرويج	وحدة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	39 477
نيبال	صندوق الابتكار والتحول	314
هنغاريا	تبرع مخصص الغرض لصندوق التنمية الصناعية	10 646
<b>المجموع</b>		<b>204 635</b>

## تاسعا- الإجراء المطلوب من اللجنة اتخاذه

20- لعل اللجنة تود أن تتظر في توصية المجلس باعتماد مشروع المقرر التالي:

"إن مجلس التنمية الصناعية:

(أ) يحيط علما بالمعلومات الواردة في الوثيقة PBC.40/5؛

(ب) يحث الدول الأعضاء والدول السابقة العضوية التي لم تسدد اشتراكاتها المقررة بعد، بما في ذلك السلف المستحقة لصندوق رأس المال المتداول ومتأخرات السنوات السابقة، على سدادها دون إبطاء؛

(ج) يطلب إلى المدير العام أن يواصل إعطاء الأولوية لجهوده واتصالاته بالدول الأعضاء والدول السابقة العضوية من أجل تحصيل المتأخرات.

المرفق

حالة الاشتراكات المقررة في الميزانية العادية

(باليوروات)

الوضع في 31 آذار/مارس 2024

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير الممددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
الاتحاد الروسي	2 335 274	0	2 335 274	2024	نعم	0
إثيوبيا	7 891	0	7 891	2024 (جزئياً)	نعم	0
أذربيجان	38 016	0	38 016	2024 (جزئياً)	نعم	0
الأرجنتين	3 077 669	0	3 077 669	2022 (جزئياً)	نعم	0
الأردن	29 196	149	29 345	2024 (جزئياً)	نعم	0
أرمينيا	91 650	0	91 650	خطة السداد	نعم	0
إريتريا	752	0	752	2024 (جزئياً)	نعم	0
إسبانيا	2 855 672	6 459	2 862 131	2024	نعم	0
إسرائيل	0	0	0	2024	نعم	0
إسواتيني	4 130	0	4 130	2023 (جزئياً)	نعم	0
أفغانستان	21 013	0	21 013	2022 (جزئياً)	نعم	0
إكوادور	117 606	0	117 606	2023 (جزئياً)	نعم	0
ألبانيا	10 845	0	10 845	2024 (جزئياً)	نعم	0
ألمانيا	4 100 756	0	4 100 756	2024 (جزئياً)	نعم	0
الإمارات العربية المتحدة	849 837	4 676	854 513	2024	نعم	0
أنتيغوا وبربودا	12 158	223	12 381	2019 (جزئياً)	لا	5 910
إندونيسيا	722 325	0	722 325	2024	نعم	0
أنغولا	20 995	0	20 995	2022 (جزئياً)	نعم	0
أوروغواي	121 655	0	121 655	2024 (جزئياً)	نعم	0
أوزبكستان	415 235	0	415 235	2003 (جزئياً)	لا	303 910
أوغندا	86 471	0	86 471	2012 (جزئياً)	لا	64 550
أوكرانيا	74 962	74	75 036	2024 (جزئياً)	نعم	0
إيران (جمهورية-الإسلامية)	1 739 891	0	1 739 891	2021 (جزئياً)	لا	314 560
أيرلندا	587 074	9 872	596 946	2024 (جزئياً)	نعم	0
إيطاليا	4 264 734	0	4 264 734	2024	نعم	0
بابوا غينيا الجديدة	121 325	763	122 088	2003 (جزئياً)	لا	86 130
باراغواي	69 261	1 336	70 597	2022 (جزئياً)	نعم	0
باكستان	289 660	296	289 956	2022 (جزئياً)	نعم	0
بالاو	0	0	0	-	نعم	0
البحرين	72 595	742	73 337	2024 (جزئياً)	نعم	0
البرازيل	2 433 948	0	2 433 948	2024 (جزئياً)	نعم	0
بربادوس	0	0	0	-	نعم	0
بلغاريا	0	0	0	-	نعم	0
بليز	7 608	0	7 608	2014 (جزئياً)	لا	5 560



الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسندة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم المداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
بنغلاديش	20 992	0	20 992	2022 (جزئياً)	نعم	0
بنما	120 729	4 419	125 148	2024 (جزئياً)	نعم	0
بنن	19 163	223	19 386	2020 (جزئياً)	لا	6 140
بوتان	789	0	789	2024	نعم	0
بوتسوانا	2 541	0	2 541	2024 (جزئياً)	نعم	0
بوركينافاسو	0	0	0	-	نعم	0
بوروندي	53 732	0	53 732	1995 (جزئياً)	لا	51 680
البوسنة والهرسك	15 782	0	15 782	2024 (جزئياً)	نعم	0
بولندا	0	0	0	-	نعم	0
بوليفيا (دولة-المتعددة القوميات)	93 464	398	93 862	2020 (جزئياً)	لا	31 880
بيرو	129 930	0	129 930	2024 (جزئياً)	نعم	0
بيلاروس	0	0	0	-	نعم	0
تايلند	492 384	8 834	501 218	2024	نعم	0
تركمانستان	45 767	297	46 064	2024 (جزئياً)	نعم	0
تركيا	9 133	0	9 133	2024 (جزئياً)	نعم	0
ترينيداد وتوباغو	48 284	0	48 284	2024 (جزئياً)	نعم	0
تشاد	147 749	297	148 046	1991	لا	134 330
تشيكيا	0	0	0	2024	نعم	0
توغو	2 367	0	2 367	2024 (جزئياً)	نعم	0
توفالو	9 938	148	10 086	2011 (جزئياً)	لا	8 030
تونس	30 714	0	30 714	2023 (جزئياً)	نعم	0
تونغا	3 381	0	3 381	2020 (جزئياً)	لا	1 330
تيمور - ليشتي	4 401	0	4 401	2022 (جزئياً)	نعم	0
جامايكا	62 610	74	62 684	2018 (جزئياً)	لا	33 350
الجبل الأسود	0	0	0	-	نعم	0
الجزائر	0	0	0	-	نعم	0
جزر البهاما	85 905	148	86 053	2021 (جزئياً)	لا	18 400
جزر القمر	149 864	7	149 871	1986	لا	147 820
جزر سليمان	3 789	0	3 789	2019 (جزئياً)	لا	1 740
جزر مارشال	2 082	0	2 082	2022 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية أفريقيا الوسطى	126 685	7	126 692	1989	لا	124 640
الجمهورية الدومينيكية	89 955	2 004	91 959	2024 (جزئياً)	نعم	0
الجمهورية العربية السورية	31 375	0	31 375	2022 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية الكونغو الديمقراطية	219 000	445	219 445	1989 (جزئياً)	لا	197 520
جمهورية تنزانيا المتحدة	0	0	0	-	نعم	0
جمهورية كوريا	3 444 324	47 063	3 491 387	2024	نعم	0
جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية	0	0	0	-	نعم	0
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	13 462	148	13 610	2023 (جزئياً)	نعم	0
جمهورية مولدوفا	6 313	8	6 321	2024 (جزئياً)	نعم	0
جنوب أفريقيا	0	0	0	-	نعم	0
جنوب السودان	6 623	668	7 291	2023	نعم	0

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسندة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم المداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
جورجيا	1 721 449	742	1 722 191	1992 (جزئياً)	لا	1 692 860
جيبوتي	2 061	0	2 061	2022 (جزئياً)	نعم	0
دولة فلسطين	24 658	0	24 658	2022 (جزئياً)	نعم	0
دومينيكا	13 752	0	13 752	2006 (جزئياً)	لا	11 700
رواندا	19 090	0	19 090	2019 (جزئياً)	لا	8 210
رومانيا	417 422	15 069	432 491	2024 (جزئياً)	نعم	0
زامبيا	7 891	0	7 891	2024 (جزئياً)	نعم	0
زيمبابوي	9 469	297	9 766	2024 (جزئياً)	نعم	0
ساموا	0	0	0	-	نعم	0
سان تومي وبرينسيبي	149 864	7	149 871	1986	لا	147 820
سانت فنسنت وجزر غرينادين	126 155	7	126 162	1989 (جزئياً)	لا	124 110
سانت كيتس ونيفس	4 323	149	4 472	2021 (جزئياً)	لا	840
سانت لوسيا	0	0	0	-	نعم	0
سري لانكا	59 970	297	60 267	2024 (جزئياً)	نعم	0
السلفادور	566 292	1 480	567 772	1988	لا	522 190
سلوفينيا	0	0	0	-	نعم	0
السنغال	28 122	0	28 122	2021 (جزئياً)	لا	6 200
السودان	34 364	0	34 364	2020 (جزئياً)	لا	12 440
سورينام	61 633	0	61 633	2013 (جزئياً)	لا	46 490
السويد	1 084 189	0	1 084 189	2024 (جزئياً)	نعم	0
سويسرا	0	0	0	-	نعم	0
سيراليون	6 554	0	6 554	2015 (جزئياً)	لا	4 500
سيشيل	3 858	0	3 858	2023 (جزئياً)	نعم	0
شيلي	2 374 340	3 118	2 377 458	2020 (جزئياً)	لا	865 350
صربيا	42 610	593	43 203	2024 (جزئياً)	نعم	0
الصومال	149 863	7	149 870	1986	لا	147 820
الصين	16 704 247	0	16 704 247	2024 (جزئياً)	نعم	0
طاجيكستان	0	0	0	-	نعم	0
العراق	1 042 233	371	1 042 604	2018 (جزئياً)	لا	570 790
عمان	148 272	0	148 272	2024 (جزئياً)	نعم	0
غابون	177 353	0	177 353	2015 (جزئياً)	لا	124 680
غامبيا	0	0	0	-	نعم	0
غانا	134 690	1 187	135 877	2018 (جزئياً)	لا	68 220
غرينادا	24 263	0	24 263	1999 (جزئياً)	لا	22 210
غواتيمالا	55 235	164	55 399	2024 (جزئياً)	نعم	0
غيانا	5 620	297	5 917	2023 (جزئياً)	نعم	0
غينيا	28 841	76	28 917	2012 (جزئياً)	لا	18 040
غينيا الاستوائية	100 072	743	100 815	2011 (جزئياً)	لا	71 000
غينيا-بيساو	131 995	7	132 002	1988	لا	129 950
فانواتو	2 171	0	2 171	2022 (جزئياً)	نعم	0
الفلبين	0	0	0	-	نعم	0

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسندة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم المداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(1)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداده لاسترداد حقوق التصويت
فنزويلا (جمهورية-البوليفارية)	6 421 812	0	6 421 812	2015 (جزئياً)	لا	4 488 170
فنلندا	0	0	0	-	نعم	0
فيجي	8 960	149	9 109	2023 (جزئياً)	نعم	0
فييت نام	123 138	0	123 138	2024 (جزئياً)	نعم	0
قبرص	0	0	0	-	نعم	0
قطر	0	0	0	-	نعم	0
قيرغيزستان	0	0	0	-	نعم	0
كابو فيردي	3 764	0	3 764	2019 (جزئياً)	لا	1 710
كازاخستان	158 351	0	158 351	2024 (جزئياً)	نعم	0
الكاميرون	134 764	168	134 932	2015 (جزئياً)	لا	87 940
كرواتيا	119 411	0	119 411	2024 (جزئياً)	نعم	0
كمبوديا	14 220	0	14 220	2023 (جزئياً)	نعم	0
كوبا	476 653	2 153	478 806	2020 (جزئياً)	لا	164 670
كوت ديفوار	29 196	1 188	30 384	2024 (جزئياً)	نعم	0
كوستاريكا	361 365	936	362 301	2020 (جزئياً)	لا	125 440
كولومبيا	0	0	0	-	نعم	0
الكونغو	74 730	0	74 730	2012 (جزئياً)	لا	54 390
الكويت	311 927	0	311 927	2024 (جزئياً)	نعم	0
كيريباس	3 499	0	3 499	2020	لا	1 450
كينيا	40 243	817	41 060	2024 (جزئياً)	نعم	0
لبنان	196 253	0	196 253	2021 (جزئياً)	لا	39 040
لكسمبرغ	0	0	0	-	نعم	0
ليبيريا	2 866	0	2 866	2021 (جزئياً)	لا	810
ليبيا	184 386	0	184 386	2019 (جزئياً)	لا	90 570
ليسوتو	789	0	789	2024 (جزئياً)	نعم	0
مالطة	0	0	0	-	نعم	0
مالي	10 710	74	10 784	2023 (جزئياً)	نعم	0
ماليزيا	450 316	0	450 316	2024 (جزئياً)	نعم	0
مدغشقر	10 489	0	10 489	2023	نعم	0
مصر	0	0	0	-	نعم	0
المغرب	73 384	148	73 532	2024	نعم	0
مقدونيا الشمالية	123 447	0	123 447	2009 (جزئياً)	لا	97 110
المكسيك	1 580 232	0	1 580 232	2024 (جزئياً)	نعم	0
ملاوي	22 850	0	22 850	2014 (جزئياً)	لا	16 380
ملديف	33 881	289	34 170	2011 (جزئياً)	لا	18 870
المملكة العربية السعودية	1 585 257	5 940	1 591 197	2024	نعم	0
منغوليا	5 296	0	5 296	2024 (جزئياً)	نعم	0
موريتانيا	0	0	0	-	نعم	0
موريشيوس	0	0	0	-	نعم	0
موزامبيق	10 349	0	10 349	2023 (جزئياً)	نعم	0
موناكو	0	0	0	-	نعم	0

الدولة العضو	الاشتراكات المقررة غير المسددة	المبالغ المستحقة لصندوق رأس المال المتداول	مجموع المستحقات	سنوات عدم السداد (منذ)	حقوق التصويت <sup>(أ)</sup>	المبلغ الأدنى اللازم سداه لاسترداد حقوق التصويت
ميانمار	14 779	0	14 779	2023 (جزئياً)	نعم	0
ناميبيا	11 499	0	11 499	2024 (جزئياً)	نعم	0
النرويج	0	0	0	-	نعم	0
النمسا	0	0	0	-	نعم	0
نيبال	7 891	0	7 891	2024	نعم	0
النيجر	422	0	422	2024 (جزئياً)	نعم	0
نيجيريا	1 342 062	0	1 342 062	2020 (جزئياً)	لا	513 940
نيكاراغوا	6 313	0	6 313	2024 (جزئياً)	نعم	0
هايتي	11 327	371	11 698	2023 (جزئياً)	نعم	0
الهند	1 397 457	29 544	1 427 001	2024	نعم	0
هندوراس	87 219	0	87 219	2016 (جزئياً)	لا	54 260
هنغاريا	278 997	0	278 997	2024	نعم	0
هولندا (مملكة-)	1 779 098	0	1 779 098	2024 (جزئياً)	نعم	0
اليابان	8 975 893	0	8 975 893	2024 (جزئياً)	نعم	0
اليمن	90 917	0	90 917	2012 (جزئياً)	لا	68 990
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>82 112 765</b>	<b>156 165</b>	<b>82 268 930</b>			<b>11 956 640</b>
يوغوسلافيا (السابقة) <sup>(ب)</sup>	2 081 599		2 081 599	1990 (جزئياً)-2001		
غير الأعضاء:						
الولايات المتحدة الأمريكية <sup>(ج)</sup>	69 068 887		69 068 887			
<b>المجموع</b>	<b>153 263 251</b>	<b>156 165</b>	<b>153 419 416</b>	<b>1994 (جزئياً)-1996</b>		<b>11 956 640</b>

ملحوظات:

(ج) جزئياً تعني السداد الجزئي.

(أ) غُلقت حقوق تصويت 54 دولة عضوا وفقاً للمادة 5-2 من دستور اليونيدو.

(ب) سوف تسوى مسألة الاشتراكات غير المسددة (قرار الجمعية العامة 249/63).

(ج) كانت دولة عضواً في اليونيدو حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 1996.